

## 福满三明 小城精彩

# 「新奇特」为什么总能「新」

●本报大田记者站 林生钟 王英德 文图



山瓜瓜培育的“黑老虎”水果成熟。

### 新产业起死回生

“我一直在努力打造农业创业平台,让新农人喜欢,也使自己成为新奇特水果行业的领跑者。”2014年,陈吉行从江西乐商控制系统有限公司辞去总经理职务,回到家乡大田县屏山乡内洋村创业。他看中了内洋村是中国乡村旅游模范村、省级美丽乡村、大田县高山茶核心区,以及良好的生态环境,准备打造成生态农业休闲旅游目的地。当时,他才28岁。

陈吉行曾经听过一位农业技术官员介绍,种植奇珍异果市场空间大,是创业方向。回村的第二年,他带领创业团队到云南、贵州、广西等地寻找奇特稀有的水果,发现了八月瓜、九月黄、黑老虎、菇凉果、火参果等30多个品种。当年,他种下水果苗木100多万株,完成了内洋村《仙岭谷景区规划》。

“当时的想法很简单,希望通过种植稀奇古怪的水果,开发特色农业,吸引游客采摘,带领村民共同致富。”陈吉行说,2016年3月,仙岭谷建立起了“新奇特水果母本基地”,培育的火参果、菇凉果等新奇特水果生长3个月后,挂满了枝头。来自大田县城、泉州和厦门等地的游客蜂拥而至,周末前来观光采摘的游客达到300多人。

特色瓜果怪异的形状和十足的野味吸引了游客,可是籽粒多、甜度低、口感不好,不适合产业化种植。陈吉行介绍,游客来了,瓜果尝鲜了,却打不开销售市场。创业陷入困境,企业走到了生死边缘。由于项目前期缺乏严格论证,加上团队缺乏技术人才,第一批种植的果苗良莠不齐,投资几乎全军覆没。

“仅一年时间,500多万元投资血本无归,股东纷纷撤资。”陈吉行说,仙岭谷的开发周期长达8年,此时刚刚走过第一年;30多公顷土地流转,第二期正准备启动;果蔬的包装加工、销售、物流正在洽谈,餐饮、民宿等农家乐项目正在推进;内洋环村孟坵至坑里路段(三级道路标准)及百果园停车场配套项目正在争取……这一切都不得不中断。



工人在包装奇特水果销往全国各地。



陈吉行(左)和技术员在基地检查菇凉果驯化情况。

### 联合体新模式

“没有源源不断的创新,无法持续领先行业。”陈吉行带领山瓜瓜企业积极打造属于自己的实力品牌,申请通过了国家专利33项,累计获取商标10项。如今,公司建立的国内首家新奇特水果母本园和科技示范推广基地,拥有新奇特水果种苗资源100多个。梓溪村基地销往全国各地的水果种苗,2021年年底达到200余万株,其中结果周期较短的八月瓜种苗最为抢手,占各类苗木销售总量的50%以上。

让合作基地的果农安心种植,必须先给大家吃下定心丸。陈吉行介绍,公司创新出新奇特水果农业产业化联合体模式,在全国各地采取“公司+合作社+基地+农户”经营模式,指导联合体成员组织生产、销售。山瓜瓜作为联合体的龙头企业,负责整体产业链运营,实现“育种—生产—销售”全产业链模式。公司向农户、向上借智和借力,建立技术指导微信群,对种植种苗的农户进行一对一技术指导,做到当日问题当日解答。公司技术部对全国种植基地实行统一管理,建立健全农产品品质可追溯体系,主要数据采用数字化管理,将农户种植引入标准化、基地规模化和产业化的创新之路。

“我们拥有合作采购商近50家,销售渠道不用愁。”陈吉行打消了种植户没有销售渠道的担忧,与一线城市水果商对接,提前预售,从而规划调整种植品种。通过网络手段进行线上营销,让奇珍异果走出大山。

如今,以大田奇特水果母本基地为中心,在全国强力推进特色农产品合作基地建设,加大研发奇特水果加工产品,建立起了“种子—苗木—鲜果—加工产品”全生命周期的产品,助力乡村振兴。

“作为新时代的新农人,我的种苗杂交驯化之路是通往幸福之路。”2021年2月,山瓜瓜农业发展有限公司被福建省科学技术厅认定为“国家级科技型中小企业”;8月,被福建省农业农村厅评为“福建省农业产业化省级重点龙头企业”;11月,“新奇特农业星创天地”被福建省科学技术厅认定为省级星创天地。12月,公司被全国高新技术企业认定管理组认定为国家级高新技术企业。陈吉行收获了“福建省农村创新创业明星”、福建“向上向善好青年”等荣誉称号。

### 创业筑梦“新奇特”

“他很幸运,从15岁踏入社会就不断接受挫折洗礼,总有许多关心爱护的人出现,帮助脱离困境和拉着不断成长。”陈吉行的妻子人称“瓜婆”,跟丈夫一起创业,始终给丈夫鼓劲。

2016年10月,陈吉行及时转型,成立山瓜瓜公司。与省农科院、福建农林大学对接,寻求技术支持。在福建农林大学园艺学院院长陈清西等农业技术专家团队的悉心指导和扶持下,他“一棵一证、一果一牌”,日复一日地做实验,选育出优良株系10多个。新培育的八月瓜、黑老虎、掌叶覆盆子、桑葚果苗,长出来的果实更加可口了。

“火参果品种众多,有的甜度高,但是籽粒大;有的品相好,却口味酸涩。经过我们杂交驯化,已经成为当下备受追捧的网红水果。”陈吉行介绍,原产于非洲卡拉哈里沙漠的火参果,改良后的口感甘甜,籽粒细滑。

从采摘园转型为新奇特水果母本园,陈吉行浴火重生。2019年3月,公司在屏山镇梓溪村建立“大田奇特水果种植科技示范基地”。同年7月,成立了全国首个“奇特水果农业产业化联合体”。之后,公司被福建省科技厅评为“中小型科技企业”,基地被福建农林大学园艺学院设为专业学位研究生实践基地,《新奇特水果联合体示范推广项目》获农业农村部乡村产业发展司举办的第三届全国农村创新创业大赛三等奖。

“面对挫折,我始终不妥协、不放弃,坚信春天总会眷顾怀揣梦想的人。”陈吉行深知创业艰辛,他种植新奇特水果,采取“以短养长”生产方式,在多年生和一年生品种中进行套种组合,快速收回种植成本,实现持续收益。2021年,山瓜瓜合作基地年产值3亿多元。

## 新闻点击

# 党组织领办合作社 强村富民有了新办法

●本报宁化记者站 雷露微 通讯员 王立友 文/图

初秋清晨,薄雾轻绕着宁化县淮土镇团结村,村子里炊烟袅袅、干净整洁,田地里庄稼成熟、瓜果飘香。这幅村美民富画卷,得益于这两年团结村党总支领办联村经济合作社,探索“党总支+合作社+企业+农户”模式,盘活农村闲置资源,实现抱团发展。2021年入社群众分红达270多万元,联村集体创收50多万元。

在宁化,很多村子像团结村一样,在党组织的引领下,蹚出了一条乡村振兴发展新路子,实现了农户集体“双增收”的美好愿景。

### 联村抱团“聚合力”

“从前村里的白莲田零零散散,不成规模。联村合作社成立后,村民陆续入社,不仅白莲种植面积扩大,撂荒地也‘活’了。”9月8日,望着刚获得丰收的莲田,团结村党总支书记张运动满脸笑容。

2018年5月,淮土镇党委选择以发展基础较好的团结村为主导,联合青平、凤山、罗坑、孙坑、周坑等5个村成立团结村党总支。如何盘活联村的闲置撂荒地、壮大集体经济,实现联村共富,是联村党总支面临的一道难题。

思路决定出路。去年,团结村党总支率先领办联村经济合作社,由联村党总支书记担任负责人,18名联建村两委成员兼任理事会、监事会成员,把党的政治优势、组织优势和人才优势转化为引领村集体合作社发展的“强引擎”。

“联村的经济合作社实施股份制经营,引导村集体和村民通过土地、资金、劳动力等多种方式参与经营,形成村村连责、村民连心、村社连利的合作共同体。”张运动介绍,通过探索入股分红、量化折股等新业态,由合作社采取统一供应苗木、生产物资、收购销售等方式,增强抵御风险的能力。

在党总支领办的经济合作社指导下,团结村共发展小黄瓜、薏米、油茶、脐橙等产业266.67公顷。联村经济合作社探索的“28”收益分配模式,即合作社的收益20%用于合作社风险防控、运营管理补助,80%按照村集体、村民出资比例分红,成效渐渐凸显。

产业发展,群众受益。孙坑村村民孙巩固就是受益者之一,在享受土地入股分红的同时,还在家门口的脐橙基地务工,又多了一份收入。

村民富不富,关键看支部。目前,宁化县共组建联村党组织25个,覆盖97个行

政村,领办联村合作社13家,实施曹坊福酱坊等57个产业联营项目。通过联村抱团“聚合力”这一举措,去年共实现3个薄弱村集体经济增收16万元。

### 利益联结“增实效”

去年,安远镇营上村村民刘贤柱家种的槟榔芋个头较小、产量不高,这可把他愁坏了。今年,刘贤柱早早地找到营上村集体经济合作社,寻求提升槟榔芋产量的解决办法。

营上村集体经济合作社邀请县农业农村局高级农艺师徐小明,到村里进行技术指导,经过实地调查,发现问题出在化肥和菌肥,通过改良土壤,提高芋头产量。“有专家指导种,合作社帮助卖,今年肯定是个丰收年。”望着自家长势旺盛的2公顷槟榔芋田,刘贤柱信心满满。

火车跑得快,全靠车头带。近年来,安远镇采取“党支部+村集体经济合作社+农户+产业”模式,引导村民发展槟榔芋标准化种植,种植面积已达800公顷。与此同时,由安远、岩前、伍坊、永跃、后溪、洪围等6个村集体经济合作社,联合出资100多万元建设农副产品冷藏冷冻库。依托这个冷藏冷冻库,实现了槟榔芋就地冷冻保鲜以及错峰销售、跨区域销售。2021年,安远、岩前、伍坊这6个村村财平均增收4万元,带动200多户脱贫户平均增收4000元。

安远镇党组织领办合作社只是宁化县合作社发展的缩影。在推进党组织领办村集体经济合作社过程中,宁化坚持以增加农民收入、壮大村级集体经济为办社目标,将农户和村集体通过股份合作紧紧连在一起。目前,全县1200余户农民以土地、资金、劳动力等多种形式作价5300余万元入股村集体合作社,实现村集体资产保值增值、农民群众增产增收。



►团结联村“千亩莲田”示范基地。

▼安远镇村级合作社专业技术人员传授槟榔芋栽培技术。

